

CHELIDZE
x partners

Программы
обучения



Основы управления проектами

Длительность: 2 дня

В результате участники умеют:

- выбирать подход к реализации проекта
- создавать устав проекта и фокусироваться на приоритетных задачах, исходя из параметров проекта и компании
- выявлять и управлять типовыми рисками
- организовывать внедрение изменений и управлять мотивацией
- управлять проектом с минимальным набором формальных документов и изменений

2

Управление проектами цифровизации / цифровой трансформации с учетом ограничений и киберрисков

Длительность: 2 дня

В результате участники умеют:

- различать проекты автоматизации, цифровизации и цифровой трансформации, ставить цели перед ИТ-проектами
- отбирать цифровые технологии для бизнеса
- применять инструменты системного подхода для реализации цифровых проектов в рамках текущих ограничений ИТ-инфраструктуры
- реализовывать ИТ-проекты с учетом требований по кибербезопасности
- применять ИИ для решения задач бизнеса и проектировать ИИ-решения

3

Основы управления продуктами и маркетингового продвижения

Длительность: 2 дня

В результате участники умеют:

- планировать создание классических и ИТ-продуктов
- выбирать подходы к созданию MVP на основе ценностного предложения
- использовать ключевые инструменты продуктового управления для определения характеристик продуктов и приоритизации требований, минимизации затрат
- определять маркетинговую стратегию для продвижения продукта, создавать уникальное торговое предложение
- сочетать продуктивное и проектное управление

4

Основы бережливого производства/ Его применение в цифровых проектах

Длительность: 2 дня

В результате участники умеют:

- использовать ДАО Тойота в повседневной деятельности и при реализации ИТ-проектов
- выявлять потери, в том числе при реализации проектов
- локализовывать проблемы по принципу 5W1H и находить корневые причины по методу «5 почему»
- приоритезировать цифровые проекты с точки зрения устранения потерь
- оптимизировать содержание проектов для снижения стоимости

5

Синергия бережливого производства, теории ограничений систем и цифровизации для приоритезации инициатив

Длительность: 1-2 дня

В результате участники умеют:

- выявлять ограничения системы
- применять инструменты бережливого производства для снятия ограничений организационными методами
- использовать цифровые инструменты для снятия ограничений системы
- использовать теорию ограничения и бережливое производство для предотвращения кризисов и приоритезации инициатив

6

Системно-ситуативный подход (только для топ-менеджеров)

Длительность: 1-2 дня

В результате участники умеют:

- применять PAEI-код Адизеса для диагностики стадии жизненного цикла организации
- определять психотипы своих сотрудников для эффективного распределения и постановки задач
- выбирать наиболее приоритетные инструменты системно-ситуативного подхода для развития или преодоления ограничений

7

Управление изменениями и мотивацией

Длительность: 1-2 дня

В результате участники умеют:

- определять причины сопротивления персонала и планировать внедрение изменений
- определять уровень зрелости персонала и выбирать тактику работы, исходя из уровня зрелости сотрудников
- использовать инструменты коучинга для развития персонала

Основы управления коммуникацией

Длительность: 1-2 дня

В результате участники умеют:

- эффективно организовывать и проводить совещания
- избегать распространенных ошибок в коммуникации
- осознавать себя и управлять эмоциональным фоном при общении
- управлять конфликтными ситуациями и разбирать претензии
- использовать практики регулярного менеджмента и инструменты управления мотивацией в процессе коммуникации

Управление на основе данных

Длительность: 1-2 дня

В результате участники умеют:

- разрабатывать метрики и KPI
- выбирать необходимую стратегию для принятия решений (data-driven, data-informed, data-inspired)
- структурировать информацию для анализа и принятия решений

10

ISO 9001. Система менеджмента качества: работа над ошибками и системный подход

Длительность: 2 дня

В результате участники умеют:

- определять причины, почему система менеджмента качества не работает
- внедрять изменения с инструментами системного подхода
- выстраивать эффективные взаимоотношения

Инструменты менеджера: обязательные инструменты и управление командой, практики регулярного менеджмента

Длительность: 2 дня

В результате участники умеют:

- применять hard-инструменты для быстрого результата
- управлять командой и выстраивать долгосрочные отношения с персоналом, выстраивать дисциплину, наказывать без демотивации
- использовать цифровые сервисы и инструменты для организации работы
- эффективно организовывать и проводить совещания
- формировать KPI / OKR, определять ключевые метрики

12

Основы информационной безопасности

Длительность: 1 день

В результате участники умеют:

- противостоять атакам на них и организацию, в том числе выявлять приемы социальной инженерии
- выявлять недопустимые события и сценарии для построения результативной информационной безопасности
- применять правила ИБ в повседневной работе